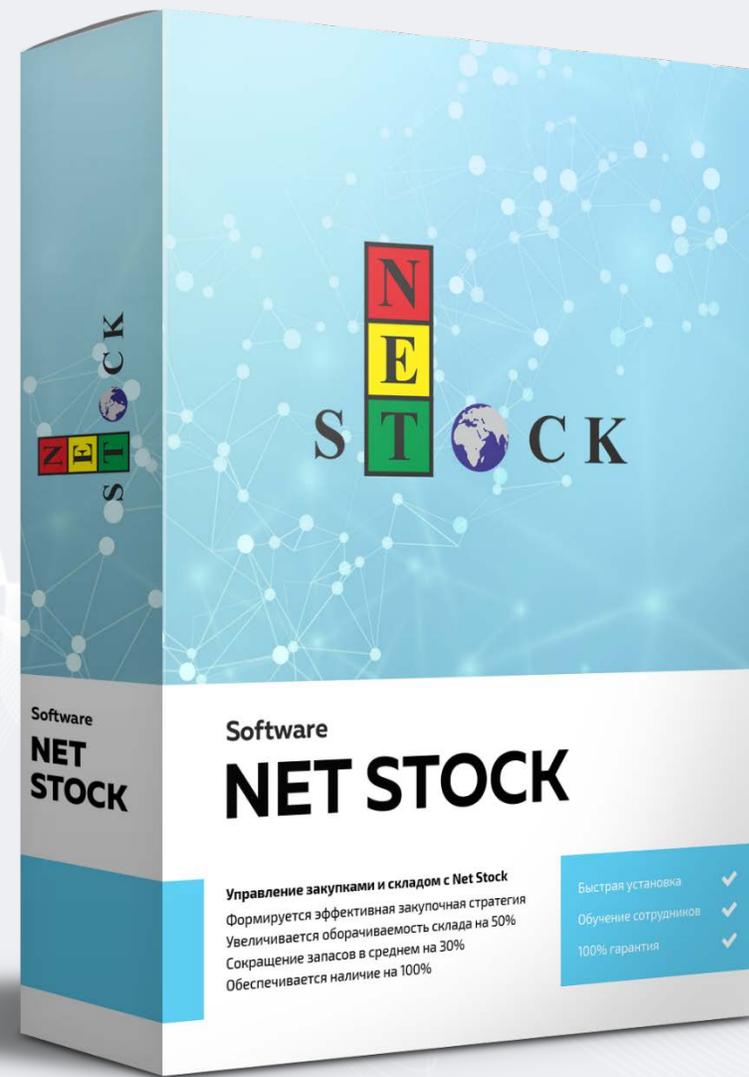


NET STOCK

Эффективное управление
товарными запасами



NET Stock

— это инструмент **высвобождения оборотных средств** компании и **источник дополнительной прибыли**

+ Для производственных компаний

- Управление складом сырья и материалов;
- Управление складом готовой продукции;

+ Для оптово-розничных компаний

- Управление складом в сфере дистрибьюции;
- Управление складом в сфере ритейла.

Пример результатов внедрения NET Stock

Покажем на конкретных кейсах, за счет чего получен каждый показатель!



ГК «Европапир»

Один из ведущих оптовых поставщиков бумажной продукции в Центральной и Восточной Европе и странах СНГ

-58%

Сократили складские запасы



-99,9%

«Разморозили» деньги и закрыли кредит



+38%

Рост валовой прибыли за счет наличия товара



Запасы как фактор управления оборотными средствами бизнеса
часто выпадают из поля зрения

Распространенная ситуация в оптово-розничных компаниях:

Бизнес:

- ↓ Рентабельность падает
- ↓ Затраты растут
- ↓ Продажи стагнируют

Векторы внимания:

Маркетинг:

попытки повысить эффективность,
увеличение бюджетов

Затраты:

попытки снизить, борьба за доли процентов



Закупки

На анализ и формирование
заказа уходит много времени;



Маркетинг

Провал акции из-за дефицита,
точно никто не знает, т.к. сложно
измерить её эффективность;



Склад

Излишки на складе, нехватка
товарных позиций;



Продажи

Упущенные продажи, потеря
лояльности клиента;



Финансы

Деньги заморожены в запасах,
постоянный недостаток
для пополнения ходовых позиций;

Запасы

Единственный элемент, который
напрямую и максимально быстро
влияет на прибыль.

Обычно складскими запасами управляют с помощью учётных систем, таких как 1С, SAP, Oracle, алгоритмы которых морально устарели и стали неэффективны в условиях быстрого изменения спроса



Недостатки классических подходов:

- ✗ Рассчитываются исходя из средних значений (среднегодовых/месячных/дневных потреблений)
- ✗ Отсутствие раннего информирования об изменении спроса;
- ✗ Нормативы пересматриваются в лучшем случае раз в месяц, в худшем случае — раз в год.

Недостатки прогнозирования спроса:

- ✗ Сложно разобраться в формулах расчета прогнозирования. Невозможно перепроверить, приходится верить машине;
- ✗ Работа под прогноз, а не по фактическому спросу;
- ✗ Работает как прогноз погоды: на ближайшее время вероятность 95%, а на длинных сроках 50/50.

В чём особенность динамического управления?

Если раньше можно было формировать заказ по аналогии с предыдущими годами, то сейчас всё изменилось:

- Рынок и потребление стали другими, все вышеуказанные методы не учитывают фактический спрос и особенно его изменчивость.
- В результате, бизнесом востребована новая технология — динамическое управление →



Динамическое управление:



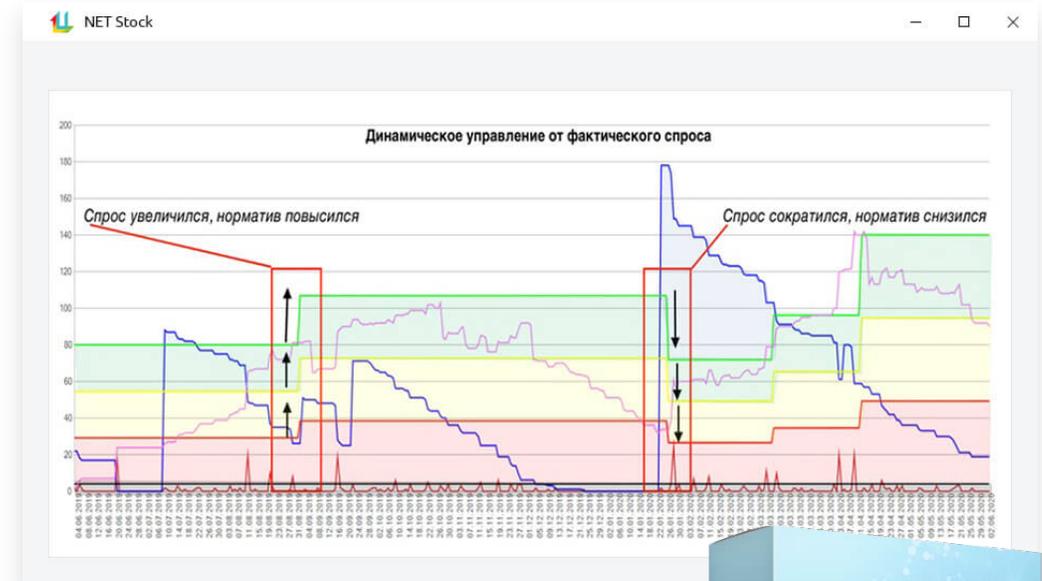
— это более прогрессивный подход в управлении складскими запасами, алгоритмы которых опираются на ежедневный фактический спрос и проверенную в мировой практике методику Теории Ограничений, адаптированную под условия отечественного бизнеса.

Мы разработали NET Stock

– инновационный продукт с алгоритмами динамического управления

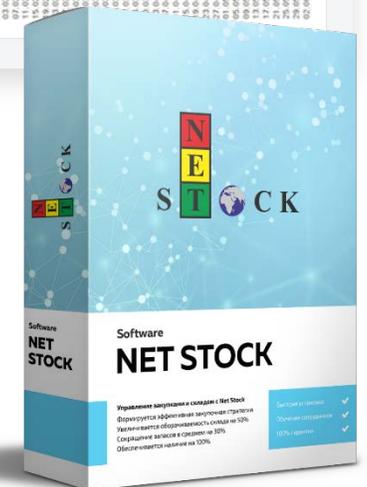
→ При изменении важных факторов норматив мгновенно пересчитывается

Ситуация на рынке меняется: падает и возрастает спрос, изменяются условия поставок, уровень надежности поставщиков – а значит, и размер норматива должен оперативно пересчитываться в соответствии с новыми условиями.

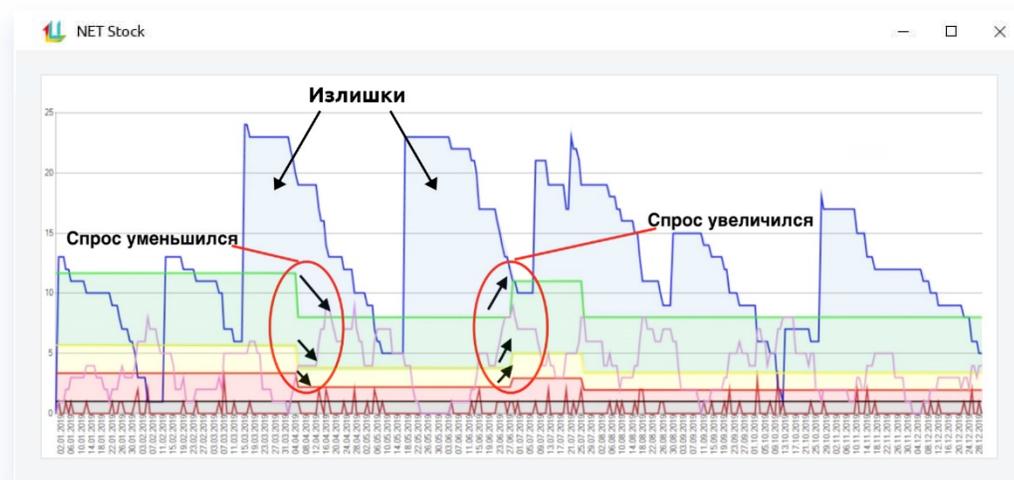


- Зелёный норматив — достаточное кол-во;
- Жёлтый норматив — в пределах нормы;
- Красный норматив — критическая зона

В случае, если спрос на товар снизится, система динамически рекомендует понизить нормативные показатели (либо самостоятельно автоматически меняет)



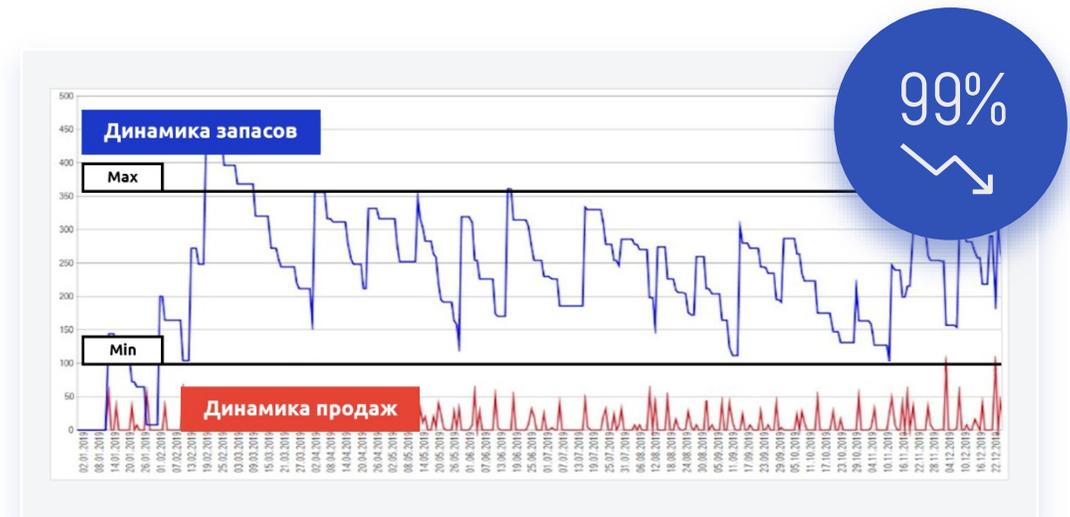
Топовые игроки уже эффективно управляют запасами



Система устанавливает целевые нормативы по **красной**, **желтой** и **зеленой** зонам и динамически их пересматривает в зависимости от текущего спроса на товар, запасы выше зеленого уровня приводят к излишкам.

К примеру, у компании 10 000 номенклатурных позиций; завтра спрос изменится по 30 позициям, и система конкретно по ним предлагает повысить и понизить целевое значение

А 99% компаний до сих пор управляют по-старому, каждый день «собирая излишки» и теряя продажи



Судя по графику, запасы управляются правильно, но в лучшем случае компания устанавливает нормативные показатели раз в квартал, в худшем случае — раз в год.

Парадокс. Если спрос меняется каждый день, тогда почему контрольные значения остаются на том же уровне?

Ваш помощник в принятии решения

Без эффективного инструмента у специалиста по закупкам нет шансов оптимально управлять складскими запасами.

Никто не может предсказать объем продаж или потребления для одного товара в конкретной торговой точке/складе.

Но нам по силам понять, в каком направлении должен измениться норматив — увеличиться или уменьшиться, опираясь на текущую ситуацию.

→ Такой подход позволяет снизить риски возникновения излишков и упущенных продаж (дефицита).

Цвета имеют значение для анализа, корректировочных мер и механизма управления нормативом:



Ваш помощник в принятии решения

NET Stock – это не учетная система, как 1С.

Это инструмент по поддержке принятия решения для управления складскими запасами, отвечающая на вопрос: сколько, когда, у кого и какого товара нужно заказать.

Одно решение для множества задач:



Управление
запасами



Управление
заказами



Аналитика



Управление
ассортиментом



Управление акциями
и сезонностью



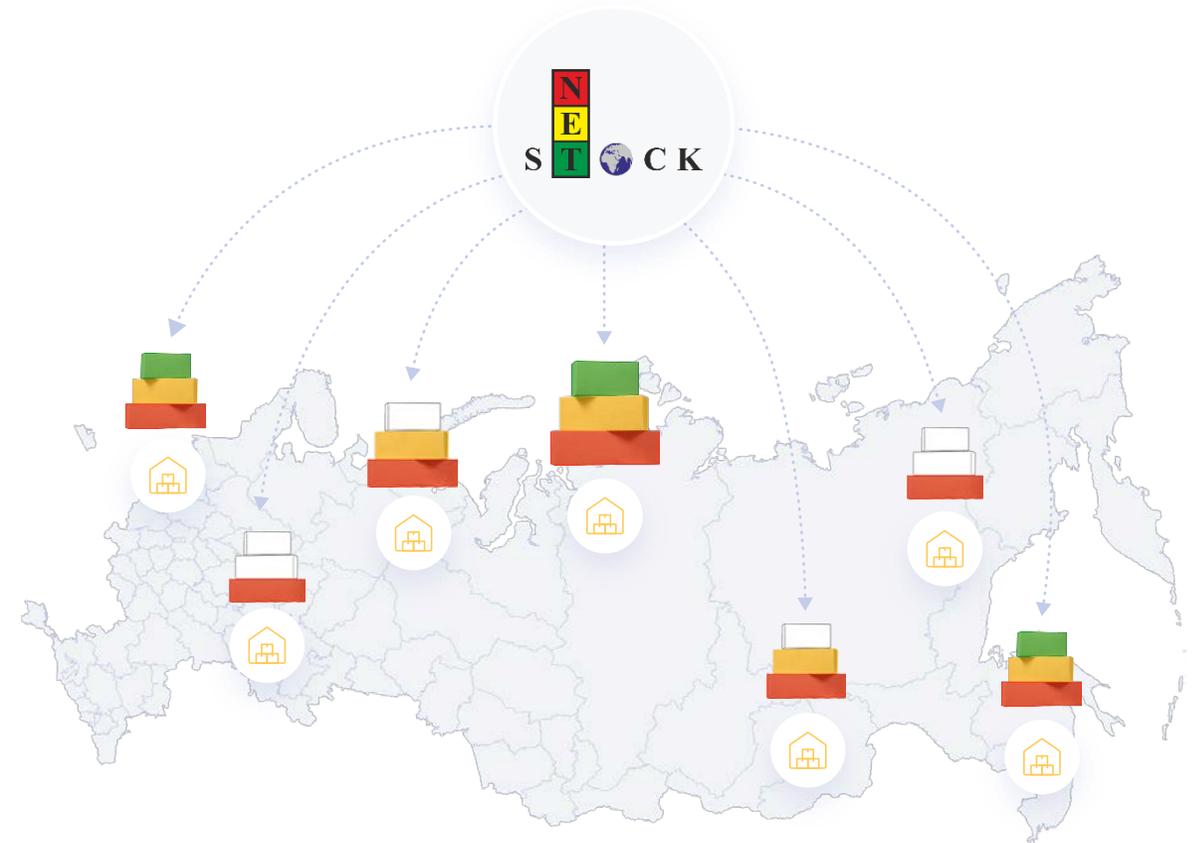
Управление запасами

Контроль каждой SKU (товарной позиции) на всех складах

Система предназначена для того, чтобы каждой SKU в каждой точке хранения (РЦ/магазин/склад) управлять отдельно.

- Ежедневно NET Stock анализирует по каждому SKU объём продаж, остатков на складе, сколько позиций находится в пути, после чего сопоставляет их с уровнем норматива. В случае изменения спроса на товар, система рекомендует изменить норматив по конкретной позиции.
- Запасами нужно управлять не по среднему и не агрегировано, а в каждой точке отдельно. Только так возможно держать их в оптимальном количестве.

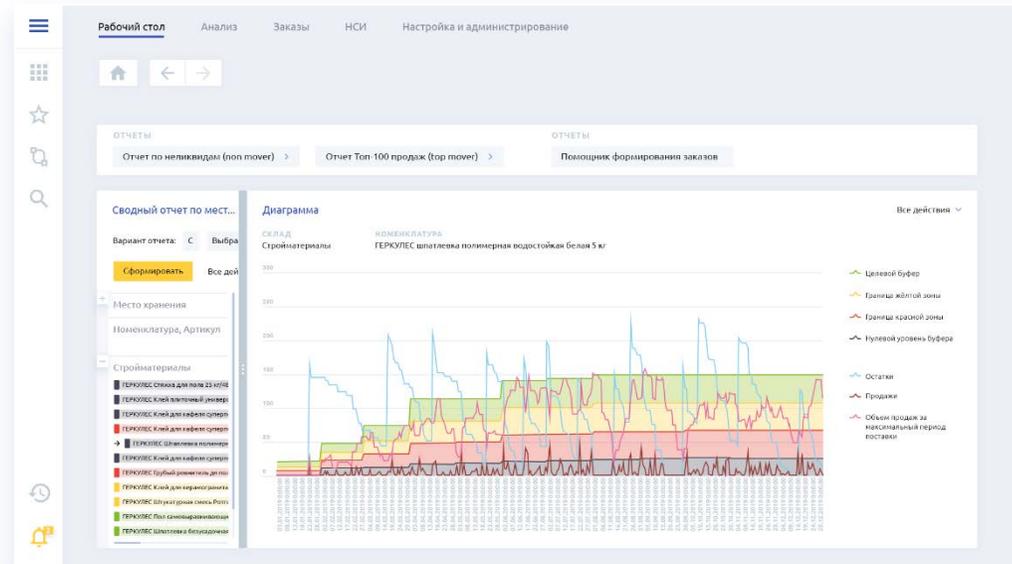
К примеру, ручка в одной точке должна быть в кол-ве 12 шт., во второй – 5 шт., в третьей – 32 шт.



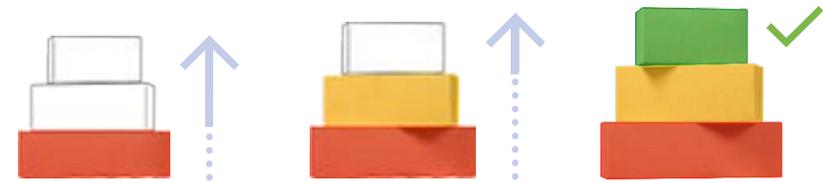
Управление заказами

Контроль заказа на всех этапах поставки

Заказы формируются автоматически с учетом оптимизации транспортных и финансовых затрат по критериям максимизации прибыли и оборачиваемости.



Как рассчитывается заказ?



Заказ рассчитывается всегда до максимального уровня по нормативу, т.е. до зеленой границы.

При этом также учитываются:

- ✓ Количества товара в упаковке
- ✓ Сезонность и акций
- ✓ Минимальный размер заказа (в объеме или по сумме)
- ✓ Альтернативные товары

Закупать свыше зеленого не имеет смысла – это приведет к излишкам товара.

Управление заказами

Контроль заказа на всех этапах поставки



Если не хватает денег на заказ

В случае ограниченного бюджета, система рекомендует закупить наиболее оптимальное количество, чтобы не допустить дефицита товара



Оптимизация заказов под транспорт

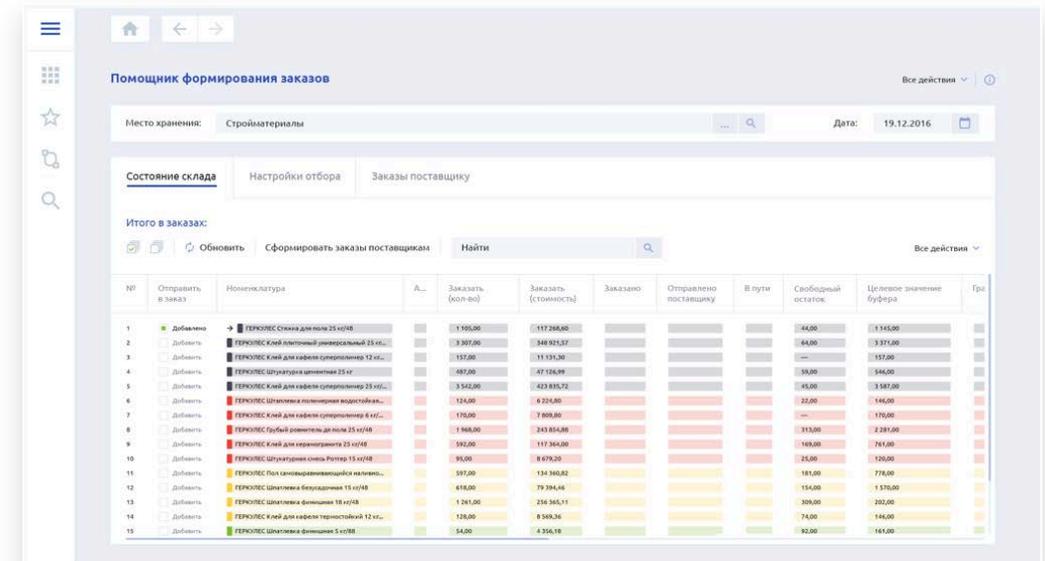
При формировании заказа система учитывает минимальную транспортную партию и минимальный объем закупок у Поставщика.

В случае, если контейнер заполнен всего на 75%, тогда система ответит на вопрос: *Что выгоднее с точки зрения эффективности использования денег: вести как есть или «докинуть» менее оборачиваемой продукцией?*



Мониторинг отправленных заказов

Система покажет, какие заказы находятся в пути, сколько осталось ехать, какие просрочены по поставке



№	Отправить в заказ	Номенклатура	Заказ (кол-во)	Заказ (стоимость)	Заказано	Отправлено поставщику	В пути	Свободный остаток	Целевое значение буфера	Гр
1	Добавить	ПЕРКОС Стелла для пола 25 кг/м	1 190,00	117 268,00				44,00	1 145,00	
2	Добавить	ПЕРКОС К-ней для плитки универсальный 25 кг/м	3 307,00	348 921,37				64,00	3 371,00	
3	Добавить	ПЕРКОС К-ней для кафеля суперплотный 12 кг/м	117,00	11 131,30				—	117,00	
4	Добавить	ПЕРКОС Структура цементная 25 кг/м	487,00	47 124,99				59,00	346,00	
5	Добавить	ПЕРКОС К-ней для кафеля суперплотный 25 кг/м	3 342,00	423 895,72				45,00	3 387,00	
6	Добавить	ПЕРКОС Шпатлевка полимерная водостойкая	151,00	6 224,90				22,00	149,00	
7	Добавить	ПЕРКОС К-ней для кафеля суперплотный 4 кг/м	1 174,00	3 800,80				—	1 174,00	
8	Добавить	ПЕРКОС Бухей универсальность для пола 25 кг/м	1 948,00	243 854,88				313,00	2 261,00	
9	Добавить	ПЕРКОС К-ней для керамогранита 25 кг/м	392,00	117 364,00				168,00	224,00	
10	Добавить	ПЕРКОС Структура смесь Ретард 15 кг/м	90,00	8 679,20				25,00	120,00	
11	Добавить	ПЕРКОС Пол самонаравняющийся наливной	587,00	134 340,82				181,00	776,00	
12	Добавить	ПЕРКОС Шпатлевка безусадочная 15 кг/м	618,00	79 394,46				154,00	1 578,00	
13	Добавить	ПЕРКОС Шпатлевка финишная 18 кг/м	1 241,00	236 365,11				309,00	202,00	
14	Добавить	ПЕРКОС К-ней для кафеля термостойкий 12 кг/м	128,00	8 569,36				74,00	146,00	
15	Добавить	ПЕРКОС Шпатлевка финишная 5 кг/м	54,00	4 316,18				92,00	164,00	

Управление ассортиментом

Контроль заказа на всех этапах поставки

В первую очередь, для каждой позиции (SKU) устанавливается статус:



Складская

Складские позиции управляются в рамках установленных нормативов и динамического управления



Заказная

Заказная позиция привозится по конкретному заказу Покупателя и не учитывается для установления норматива



Новинка

Привозится как пробная партия, далее по ней собирается аналитическая информация по продажам, и данная позиция переходит в статус складской



Вывод из ассортимента

Данная позиция полностью выводится из ассортимента, система никогда не позволит ее закупить



Для классификации ассортимента на статусы SKU (TOP, NON и OUT-movers) нами разработан **3-х мерный ABC анализ**, который рассчитывается по маржинальности, рентабельности инвестиций и частоте продаж

№	Номенклатура	По продажам	По частоте продаж	По ROI	Текущий статус	Рекомендательный статус
▼ Склад 2 609 136 982						
1	Номенклатура 3 388 985 130	D	D	D	Складская	Вывод
2	Номенклатура 850 369 250	A	C	C	Складская	Заказная
3	Номенклатура 1 836 430 081	C	C	B	Складская	Вывод
4	Номенклатура 4 027 280 302	B	B	C	Складская	Заказная
5	Номенклатура 3 482 866 951	C	B	C	Складская	Вывод
6	Номенклатура 1 000 700 214	C	C	C	Складская	Вывод
7	Номенклатура 3 929 159 653	B	C	C	Складская	Заказная

Управление акциями и сезонностью

Гибкая настройка буфера под любой спрос

Ни одна система не может спрогнозировать резкое увеличение продаж или резкое сокращение из-за кризиса или пандемии. Поэтому в случаях, когда ожидается рост или падение продаж более, чем на 30% за срок пополнения, требуется дополнительная настройка.

→ **Саму сезонную или акционную корректировку можно определить разными способами:**

- 01 Рассчитать на основе продаж прошлой акции или прошлого сезонного всплеска с возможностью корректировки на дополнительный коэффициент;
- 02 Скорректировать буфер через коэффициент ожидаемого роста продаж по сравнению с текущим периодом;
- 03 Залить акционные буферы, если ваши маркетологи проводят подробный анализ.



Мы сообщаем системе о предстоящей акции и меняем размер буфера, чтобы вовремя подготовиться к акции.

При этом мы корректируем его однократно. Но внутри акционного буфера снова действует динамическое управление — система корректирует его размер сама с учётом новых данных.

Аналитика для руководителя

Полная картина предприятия в режиме одного окна

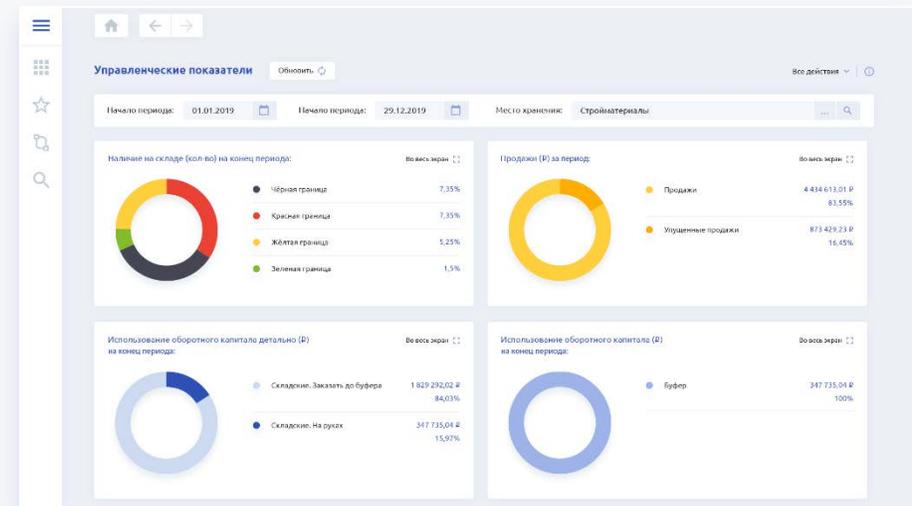
Формирование управленческих отчетов

эффективности управления товарными запасами:

- Сколько упущенных продаж;
- Сколько излишков;
- Какие позиции в красной или чёрной зоне;
- Почему не формируются заказы;
- Какая рентабельность инвестиций и оборачиваемость запасов;
- Сколько необходимо инвестиций для бесперебойной работы предприятия.



Ежедневный контроль за исполнением задач менеджера с сигналами руководству о необходимости корректирующих действий



Пример клиентского кейса

Компания «Европапир»

— один из ведущих оптовых поставщиков бумажной продукции в Центральной и Восточной Европе и странах СНГ. С 2019 года компания начала тестировать динамическое управление запасами на базе NET Stock.

Финансовые показатели*	2018	2019	Изменение	
			Абс. знач.	%
Запасы, тыс. ₺	1 385 076	878 541	-506 535	-58%
Краткосрочные заемные обязательства (кредит), тыс. ₺	685 955	439	-685 516	-99,9%
Дебиторская задолженность, тыс. ₺	922 516	785 229	-137 287	-17%
Кредиторская задолженность, тыс. ₺	968 308	838 679	-129 629	-15%
Выручка, тыс. ₺	8 816 513	7 797 950	-1 018 563	-13%
Валовая прибыль, тыс. ₺	443 673	611 864	168 191	38%
Чистая прибыль, тыс. ₺	51 538	60 807	9 269	18%
Рентабельность инвестиций	1,9%	3,3%	1,4	74%

* Данные показатели находятся в свободном доступе:

↳ www.list-org.com/company/193405/report



За 7 месяцев работы с NET Stock:

- Сократила запасы на 506 535 000 ₺;
- Высвободившиеся средства направила на погашение кредита на 685 516 000 ₺;
- Несмотря на снижение выручки на 13%, эффективность компании по валовой прибыли +38% и прирост на 168 191 000 ₺;
- Прирост по чистой прибыли +18%, а рентабельность инвестиций на 74% (доходность на вложенный рубль).

[Смотреть отзыв клиента на YouTube >](#)

Отлично! Сколько это стоит?



СТОИМОСТЬ

18 000 ₺ /мес

Минимальная стоимость подписки за одну лицензию

Цена подписки зависит от:

- Количества позиций в вашем ассортименте;
- Количества складов;
- Количества закупщиков.



Прекрасно! Но сейчас всё устраивает, зачем мне что-то новое?

- ➔ Мы предлагаем провести **бесплатную диагностику на данных вашей компании** — продемонстрируем, как вы сейчас управляете складскими запасами, и как могли бы ими управлять; на сколько можно повысить эффективность компании, используя более прогрессивные методы, и какие есть точки роста.

Интересно, а что для этого нужно?

- ➔ Достаточно связаться с нашим менеджером: он вышлет файл для заполнения. Ориентировочно через неделю мы сможем по Skype (или Zoom) вам продемонстрировать результаты диагностики.

Как начать работу?

ЭТАП 1

Техническая интеграция

СРОК:

1 месяц — среднее время настройки обмена данными между NET Stock и вашей ERP

NET Stock легко интегрируется с любой системой учета.

Под каждый проект индивидуально разрабатывается Устав проекта, где прописываются целевые показатели эффективности (на сколько необходимо сократить запасы, какой должен быть уровень сервиса и т.д.).

После интеграции обмен данными между NET Stock и вашими системами происходит автоматически, не требуя участия ваших IT-специалистов.

ЭТАП 2

Обучение ваших сотрудников

СРОК:

1 неделя

Наш методолог на территории Заказчика проводит обучение методологии и работе с программным продуктом.

ЭТАП 3

Методическое и техническое сопровождение

СРОК:

3-6 месяцев — среднее время на сопровождение проекта

Далее подключается наша группа консультантов, которая совместно с вашими специалистами начинает работу в системе NET Stock. Настраиваются необходимые параметры для работы.

Основная задача проектной группы — добиться роста ключевых показателей вашего бизнеса.



Всё время подписки — техническая и консультационная поддержка

Наша команда более 7 лет помогает отечественному бизнесу автоматизировать закупочную деятельность и оптимизировать складские запасы

ОПТОВО-РОЗНИЧНЫЙ БИЗНЕС

Канцелярские товары

EURO PAPIER

ОПТИКОМ
ГРУППА КОМПАНИЙ

Стройматериалы

ПРЕМЬЕРА

Аптеки

**АПТЕКА
ОТ СКЛАДА**

Автозапчасти

**АВТО
АЛЬЯНС**

ПРОИЗВОДСТВО

Химия

ХИМТРАСТ
КОМПОНЕНТЫ ДЛЯ ПОЛИУРЕТАНОВ

ЖБИ

**РЕМСТРОЙ
ГРУПП**

Продукты питания

**Bread
chipsss**

Машиностроение

AGROMASTER

NET Stock

– это уже готовое эффективное решение на базе самых прогрессивных отечественных и зарубежных подходов, проверенная временем и полученными результатами Заказчиков

С удовольствием ответим
на ваши вопросы!



ЗВОНИТЕ

8 (800) 555-82-03

ПИШИТЕ

info@digital-company.ru

БОЛЬШЕ ИНФОРМАЦИИ НА САЙТЕ

www.digital-company.ru